

# INFORME DE RESULTADOS DE LA MESA PARTICIPATIVA

AT 5.Organización administrativa

Marzo 2024

# Estrategia de Desarrollo Local 2023-2027



de la Zona Rural LEADER Litoral de la Janda y Los Alcornocales

## Marco Estratégico

- ✓ El **GDR Litoral de la Janda y Los Alcornocales** está trabajando en la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Local 2023-2027 de la Zona Rural Leader, herramienta que servirá para la captación de ayudas públicas provenientes de la PAC (Política Agrícola Común).
- ✓ Con objeto de canalizar estos fondos, España, como Estado miembro de la Unión Europea, establece el Plan Estratégico de la Política Agrícola Común (PEPAC), en el que se determinan las intervenciones o medidas a través de las cuales se pretenden alcanzar los objetivos que plantea la PAC. Estas intervenciones deberán diseñarse a partir de un análisis del medio rural organizado y estructurado según una serie de objetivos específicos y transversales.
- ✓ Las líneas de ayudas que se establecen son las siguientes:
  - Línea 1. Desarrollo del sector agrario y forestal.
  - Línea 2. Diversificación de la economía rural.
  - Línea 3. Conservación del medio rural, mejora de la calidad de vida y apoyo al desarrollo social y sostenible.
  - Línea 4. Fomento del desarrollo local mediante la implementación de proyectos propios por parte de los GDR.
  - Línea 5. Actividades de cooperación Leader.

## Participación pública

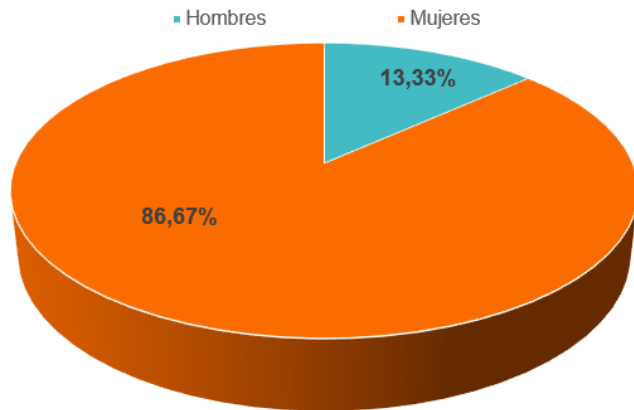
- ✓ Para la elaboración de estas Estrategias de Desarrollo Local Leader (EDLL), resulta vital establecer un proceso de participación ciudadana que incorpore las percepciones de representantes públicos, agentes económicos y sociales y ciudadanía.
- ✓ El GDR Litoral de la Janda y Los Alcornocales gestiona actualmente dos ZRL y se presenta a la convocatoria 2023-27 con una estrategia común para ambas.
  - Barbate (11007), Conil de la Frontera (11014), Chiclana de la Frontera (11015), Tarifa (11035) y Vejer de la Frontera (11039).
  - Alcalá de los Gazules (11001), Algeciras (11004), Barrios (Los) (11008), Castellar de la Frontera (11013), Jimena de la Frontera (11021), Medina Sidonia (11023), Paterna de Rivera (11025), San Roque (11033), Benalup-Casas Viejas (11901), San José del Valle (11902) y San Martín del Tesorillo (11903).
  - (Se excluye el núcleo urbano principal de Chiclana de la Frontera, Algeciras y San Roque)

## Metodología y Resultados

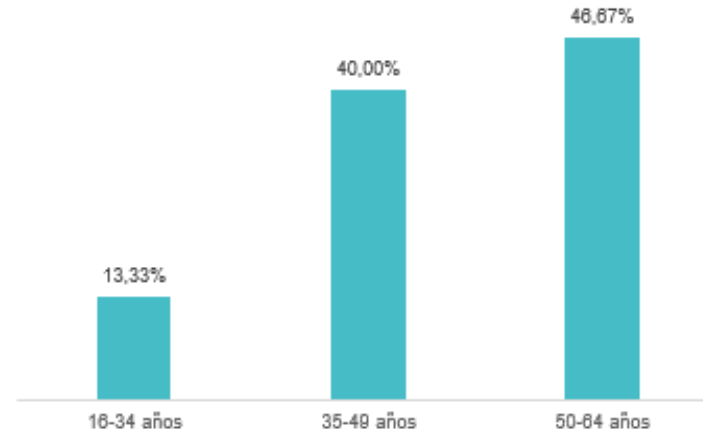
- ✓ El pasado 20 de marzo se celebró la mesa participativa del área temática 5 Organización administrativa. Para su desarrollo se utilizó la metodología **de la matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) para lo que se siguió una** técnica pautada en la investigación social **orientada a obtener información** esencialmente cualitativa, pero relativamente precisa, **acerca de los retos y necesidades a los que se enfrenta la ZRL**. Las tareas previas a la celebración de la mesa participativa se iniciaron con un estudio preliminar del territorio para tener un punto de partida en las sesiones participativas. A continuación, se publicaron las convocatorias de las sesiones en diferentes medios de difusión.
- ✓ El **objetivo principal** de este informe es **recopilar los resultados obtenidos** y configurar así una herramienta de trabajo que podrá ser utilizada en siguientes actividades de participación ciudadana, contribuyendo así a definir los objetivos y contenidos de la futura Estrategia de Desarrollo Local Leader de la ZRL Litoral de la Janda y Los Alcornocales.
- ✓ Por último, no podemos sino agradecer a los diferentes participantes, la dedicación y buena voluntad con el equipo conductor de la jornada.

### Características de los participantes (15 participantes)

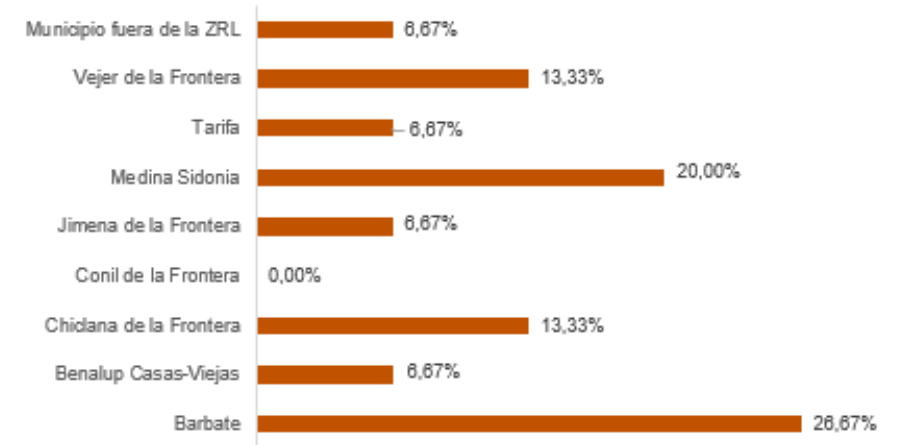
#### Género:



#### Grupos de edad:



#### Localidad:



### Matriz DAFO

¿Qué podemos mejorar?

¿Con qué no está satisfecha la ciudadanía?

¿En qué aspectos nos quedamos atrás respecto de otras áreas?

¿En qué carecemos de conocimientos o recursos?

D

¿Qué están haciendo en otras zonas?

¿Cómo podrían nuestras debilidades hacernos más vulnerables?

¿Para qué tendencias del mercado no somos competitivos?

¿Qué problemas externos podrían afectar a nuestro desarrollo?

A

¿Qué hacemos bien?

¿Qué aspectos destacan en positivo sobre nuestro entorno?

¿En qué cuestiones superamos a otras zonas siendo más competitivos?

¿En qué materias somos pioneros o únicos?

¿Qué activos poseemos?

F

¿De qué tendencias emergentes podríamos aprovecharnos?

¿Qué fortalezas pueden ser valiosas para establecer alianzas?

¿De qué mercados podríamos aprovecharnos?

¿En qué contamos con ventaja respecto de otras áreas?

O

## DAFO: DEBILIDADES

- Lejanía servicios de la administración pública (Agencia tributaria, seguridad social) Falta de formación de la población en la digitalización
- Es un territorio muy amplio (Casi la mitad de la provincia)
- No existen servicios comarcalizados. Delimitaciones administrativas no coinciden
- Brecha digital, hay que ir presencialmente a la administración
- dificultad de aplicar las políticas por esa división territorial
- Falta de ventanilla única que faciliten las relaciones entre las administraciones
- Menos presencia de atención del personal municipal para ayudar a la ciudadanía (personas vulnerables)
- Ventanilla única
- Problema con la cobertura y la brecha digital con un sector de la población
- Muchos trámites burocráticos y evitar la duplicación de documentación

## DAFO: AMENAZAS

- Burocratización. Dificultad para cualquier tipo de gestión. Dilatación de tiempo innecesarios
- Rápido avance de la tecnología y no estar preparado para ello
- Financiación inadecuada de la administración. Gran dependencia de subvenciones
- Falta de comunicación interadministrativa
- Falta de credibilidad de la Administración debido a los escándalos de corrupción



## DAFO: FORTALEZAS

- Territorio amplio, la diversidad ayuda a una mejora de la atención si una de ellas no te da solución
- Tendencia a una administración más cercana y que escucha

## DAFO: OPORTUNIDADES

- Digitalización de la administración, pero dejar de forma presencial a parte de la población
- Establecimiento de foros a nivel territorial, crear mesas de participación que mejoren la comunicación
- Homogeneizar la administración
- Incluirse en los espacios de administración organizativa
- Creas espacios de información comunitaria
- GDR entidad administrativa ideal para el desarrollo interadministrativo y mejorar los servicios
- Financiación europea

## Necesidades detectadas

1. Patrimonio.
2. Complejidad de la tramitación para restauración:
3. Autorización Cultura + Licencia municipal
4. Empatización con diferentes sectores de la población en la administración y atención a la ciudadanía
5. Mesas y foros de trabajo territoriales
6. Aumentar las personas dedicadas a atender al ciudadano
7. Agilización administrativa en los tiempos
8. Disminuir la burocracia no necesaria de las Administraciones Públicas
9. Tablones virtuales que lleguen al ciudadano con toda la información que le afecta
10. Simplificación administrativa
11. Formación de los usuarios para facilitar la tramitación
12. Acompañamiento a la ciudadanía en el proceso de transformación digital en la Administración
13. Falta de conocimiento de redacción de proyectos
14. Facilitar los trámites online
15. Administración resolutive
16. Promover el lenguaje no sexista e inclusivo en los documentos que emita la Administración

## Potencialidades detectadas

1. Nuevas tecnologías.
2. Administración cercana al ciudadano.
3. Aprovechar la Declaración Responsable en todo el procedimiento administrativo y que luego una vez cerrado se hagan los correspondientes controles
4. Apoyarse en el GDR como instrumento cercano
5. Tenemos muchas herramientas para el aprendizaje online para la ciudadanía
6. Zona rica en recursos que podrían ser aprovechados por los ciudadanos
7. Continuar con la digitalización para ayudar y mejorar las gestiones

## Conclusiones

- ✓ La ZRL Litoral de la Janda y Los Alcornocales dispone de unas características endógenas que atraen de por sí solas al turismo, su vegetación endémica el paso de aves migratorias, sus espacios naturales y los productos gastronómicos de la tierra.
- ✓ Entre las necesidades de la población se encuentran el fomento de iniciativas empresariales ( conservación de la biodiversidad, agricultura regenerativa, economía circular, innovación, sistema olivo tradicional etc...), la diversificación de la oferta turística, la formación en las actividades económicas que se desarrollan en el territorio, la recuperación de vías pecuarias y el mantenimiento de caminos, senderos.
- ✓ Como potencialidades se identifican el agroturismo, el autoconsumo, las comunidades energéticas y la puesta en valor del patrimonio.



# Litoral de la Janda y Los Alcornocales